

ПРОГРАММА

Федерального интернет-экзамена для выпускников бакалавриата (ФИЭБ)

Направление подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Федеральный интернет-экзамен для выпускников бакалавриата (ФИЭБ) – внешняя независимая оценка качества подготовки бакалавров.

Цель ФИЭБ – оценка индивидуальных результатов освоения основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) на соответствие требованиям Федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС) по направлениям подготовки бакалавриата.

ФИЭБ проводится в вузах – базовых площадках в оборудованных компьютерами аудиториях в режиме online. Продолжительность экзамена составляет 180 минут.

В рамках ФИЭБ студент получает экзаменационный билет, состоящий из двух частей. Экзаменационный билет представлен педагогическими измерительными материалами (ПИМ) в тестовой форме.

Первая часть ПИМ представляет собой полидисциплинарное тестирование. В первой части студенту предлагается 20 тестовых заданий по определенному перечню дисциплин (предметных полей). Для определения конкретных дисциплин (предметных полей), которые войдут в этот перечень, студенту необходимо самостоятельно осуществить выбор дисциплин (предметных полей) из предложенного списка. Должно быть выбрано не менее **4 дисциплин (предметных полей) из предложенных**. Комплект заданий первой части ПИМ формируется методом случайной выборки.

Вторая часть ПИМ включает междисциплинарные кейс-задания, которые соответствуют типам задач профессиональной деятельности, определенным в актуализированном с профессиональными стандартами Федеральном государственном образовательном стандарте по данному направлению подготовки (уровень высшего образования – бакалавриат). Кейс-задание представлено общим фрагментом, в котором обозначена практикоориентированная ситуация, и заданиями в тестовой форме, выполняя которые студент демонстрирует готовность к решению задач профессиональной деятельности в соответствии с конкретным типом. Общий фрагмент может содержать дополнительные материалы – документы в виде файлов для скачивания и последующей работы с ними. Студенту необходимо самостоятельно выбрать **3 типа задач профессиональной деятельности ФГОС** в соответствии с программой экзамена по направлению подготовки, ориентируясь на конкретную ОПОП, по которой он завершает обучение.

Результаты ФИЭБ оцениваются следующим образом. Каждое правильно выполненное задание первой части позволяет набрать студенту 2 балла. Результаты выполнения первой части ПИМ оцениваются с учетом частично выполненных заданий. Максимальное количество баллов, которое может получить студент, правильно выполнивший задания первой части, составляет **40 баллов**. Максимальное количество баллов за правильное выполнение конкретной подзадачи междисциплинарного кейса устанавливается с учетом его сложности. Правильно выполненные кейс-задания второй части ПИМ позволяют набрать студенту **60 баллов**. За верное выполнение всех заданий экзаменационного билета (ПИМ) можно получить максимально **100 баллов**.

Часть 1 ПИМ

Студенту предлагается 20 тестовых заданий по определенному перечню дисциплин (предметных полей). Студентом должно быть выбрано **не менее 4 дисциплин** (предметных полей) из предложенных.

Государственная и муниципальная служба

Теория и организация государственной и муниципальной службы

Государственная и муниципальная служба как профессиональная деятельность. Система государственной службы. Взаимосвязь видов государственной службы с муниципальной службой.

Реформирование государственной и муниципальной службы в РФ

Концепция реформирования государственной службы. Программы реформирования государственной службы. Органы управления государственной и муниципальной службой.

Нормативно-правовое обеспечение государственного гражданского и муниципального служащего

Государственная служба как отрасль права. История государственной и муниципальной службы в России. Субсидиарность законодательства на государственной службе.

Этика государственной и муниципальной службы

Конфликт интересов. Правила поведения государственных и муниципальных служащих. Антикоррупционная деятельность в государственных органах и органах местного самоуправления.

Кадровая политика и кадровая работа в сфере государственной и муниципальной службы

Кадровый состав государственных и муниципальных служащих. Кадровая служба государственного органа, ее цели и задачи. Кадровый резерв и работа с ним.

Список литературы

1. Государственная и муниципальная служба : учеб. для бакалавров / под ред. В. И. Петрова. – М. : Юрайт, 2014. – 365 с.
2. Граждан, В. Д. Государственная гражданская служба : учеб. для академ. бакалавриата / В. Д. Граждан. – 6-е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2018. – 468 с.
3. Демин, А. А. Государственная служба в Российской Федерации : учеб. для академ. бакалавриата / А. А. Демин. – 10-е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2018. – 354 с.
4. Черепанов, В. В. Основы государственной службы и кадровой политики : учеб. / В. В. Черепанов. – М. : Юнити-Дана, 2012. – 679 с.
5. Шамарова, Г. М. Государственная и муниципальная служба : учеб. пособие / Г. М. Шамарова, Н. М. Куршиева. – М. : ИНФРА-М, 2018. – 208 с.
6. **Российская Федерация.** Конституция РФ (1993) // Собрание законодательства Российской Федерации от 26 января 2009 г. № 4. Ст. 445. [Электронный ресурс]. – Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».
7. **Российская Федерация. Законы.** О бухгалтерском учете : федер. закон от 06 декабря 2011 г. № 402-ФЗ : [принят Гос. Думой 22 ноября 2011 г. : одобр. Советом Федерации 29 ноября 2011 г.] (в ред. федер. законов от 28.11.2018). [Электронный ресурс]. – Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс»
8. **Российская Федерация. Законы.** О муниципальной службе : федер. законот 02 марта 2007 г. № 25-ФЗ : [принят Гос. Думой 7 февраля 2007 г. : одобр. Советом Федерации 21 февраля 2007 г.] (в ред. федер. законов от 30.10.2018) [Электронный ресурс]. – Доступ из

справ.-правовой системы «Консультант Плюс»

9. **Российская Федерация. Законы.** О системе государственной службы в РФ : федер. закон от 27 мая 2003 г. № 58-ФЗ : [принят Гос. Думой 25 апреля 2003 г. : одобр. Советом Федерации 14 мая 2003 г. (в ред. федер. законов от 01.01.2017)]. [Электронный ресурс]. – Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».
10. **Российская Федерация. Законы.** О государственной гражданской службе Российской Федерации : федер. закон от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ : [принят Гос. Думой 07 июля 2004 г. : одобр. Советом Федерации 15 июля 2004 г.] (в ред. Федер. законов от 30.10.2018) [Электронный ресурс]. Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».

Государственное и муниципальное управление

Теория государственного и муниципального управления

Содержание понятия, природа и характеристики ГМУ. Соотношение государственного управления и местного самоуправления. Теория государства. Публичная власть как основа ГМУ. Государственная власть: понятие, характеристики, принципы осуществления. Взаимоотношения государства и общества. Системный характер ГМУ. Институционализация ГМУ. Государственный орган. Механизм ГМУ. История развития знаний о ГМУ / науки ГМУ.

История государственного и муниципального управления

Происхождение государства. Древние государственные образования. Становление государственного управления в Киевской Руси и древнерусских княжествах. Период монголо-татарского ига. Становление единого российского государства (XV–XVI в.в.). Кризис государственности в Смутное время. Образование и развитие абсолютной монархии. Государственное и местное управление в XIX – начале XX в. Формирование и довоенное развитие СССР. Государственное и местное управление в СССР в 50-е – 80-е годы. Перестройка и распад СССР. Создание и развитие новой российской государственности.

Организация государственного и муниципального управления в РФ

Основы государственного строя РФ. Система органов государственной власти РФ: принципы организации, состав и иерархия органов. Распределение компетенции. Институт президента РФ. Организация законодательной ветви власти в РФ (федеральный уровень). Организация исполнительной ветви власти в РФ (федеральный уровень). Организация судебной ветви власти в РФ (федеральный уровень). Иные субъекты государственного управления в РФ. Федерализм как принцип государственного управления в РФ. Организация государственной власти РФ на уровне субъекта. Взаимоотношения трех уровней публичной власти между собой.

Правовые основы государственного и муниципального управления в РФ

Понятие, сущность, характеристики правового регулирования отношений ГМУ. Методы и способы правового регулирования властных отношений. Правовой акт. Конституционно-правовые основы ГМУ в РФ. Административно-правовое регулирование: нормы, отношения, субъекты. Правовые акты управления. Административное принуждение. Административная ответственность. Государство и муниципальное образование как субъекты гражданского права. Понятие и характеристики правового государства.

Функционирование системы государственного и муниципального управления

Организационная среда ГМУ. Государственная политика: содержание, выработка, процесс реализации. Координация, коммуникации, контроль в системе ГМУ. Качество государственного управления. Эффективность государственного управления. Реформирование системы ГМУ: направления, результаты, тенденции.

Список литературы

1. Атаманчук, Г. В. Теория государственного управления : учеб. / Г. В. Атаманчук. – М. : Омега-Л, 2014. – 525 с.
2. Василенко, И. А. Государственное и муниципальное управление : учеб. для академ. бакалавриата / И. А. Василенко. – 6-е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2014. – 494 с. – (Серия «Бакалавр. Академический курс»).
3. Гимазова, Ю. В. Государственное и муниципальное управление : учеб. для бакалавров / Ю. В. Гимазова; под ред. Н. А. Омельченко. – М. : Юрайт, 2014. – 453 с.
4. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления : учеб. для студентов вузов / Р. Т. Мухаев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 687 с.
5. Куликов, В. И. История государственного управления : учеб. / В. И. Куликов. – М. : Академия, 2014. – 224 с.
6. Орешин, В. П. Система государственного и муниципального управления : учеб. / В. П. Орешин – М. : ИНФРА-М, 2016. – 320 с.
7. Омельченко, Н. А. История государственного управления : учеб. для бакалавров / Н. А. Омельченко. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2014. – 575 с.
8. Правовые и организационные основы государственного и муниципального управления / Д. Ф. Аяцков [и др.]. – М. : Форум, 2012. – 448 с.
9. Чиркин, В. Е. Система государственного и муниципального управления : учеб. / В. Е. Чиркин. – 5-е изд. – М. : Юристъ, 2013. – 432 с.
10. **Российская Федерация.** Конституция РФ (1993) // Собрание законодательства Российской Федерации от 26 января 2009 г. № 4. Ст. 445. [Электронный ресурс]. – Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».

Местное самоуправление¹

Нормативно-правовые основы местного самоуправления

Европейская хартия местного самоуправления. Конституционные основы местного самоуправления. Федеральное законодательство. Региональное законодательство. Муниципальные правовые акты. Устав муниципального образования.

Территориальные основы местного самоуправления

Принципы территориальной организации местного самоуправления. Формирование территориальной организации местного самоуправления в современной России. Современная система муниципальных образований в России. Установление границ и преобразование муниципальных образований.

Организационная структура местного самоуправления

Принципы и формы государственного регулирования деятельности местного самоуправления. Формы осуществления населением местного самоуправления и участия населения в осуществлении местного самоуправления. Органы и должностные лица местного самоуправления. Российские модели организации муниципальной власти. Межмуниципальное сотрудничество.

Экономические основы местного самоуправления

Состав и использование муниципального имущества. Местный бюджет. Доходы и расходы местного бюджета. Выравнивание уровня бюджетной обеспеченности.

Социально-экономическое развитие муниципалитетов

¹В связи с изменениями в законодательстве база тестовых заданий по данной дисциплине на ФИЭБ в 2023 г. не представлена.

Основы современного управления развитием социальной сферы муниципалитета.
Социальные услуги населению. Социальная защита населения муниципалитета.

Список литературы

1. Бабун, Р. В. Организация местного самоуправления : учеб. пособие / Р. В. Бабун. – М. : КноРус, 2013. – 280 с.
2. Василенко, И. А. Государственное и муниципальное управление : учеб. / И. А. Василенко. – М. : Юрайт, 2015. – 495 с.
3. Василенко, И. А. Государственное и муниципальное управление : учеб. для академ. бакалавриата / И. А. Василенко. – 6-е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2014. – 494 с.
4. Местное самоуправление и муниципальное управление : учеб. / под ред. А. С. Прудникова, М. С. Трофимова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ЮНИТИ- ДАНА : Закон и право, 2012. – 543 с.
5. Орешин, В. П. Система государственного и муниципального управления : учеб. / В. П. Орешин – М. : НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 320 с.
6. Парахина, В. Н. Муниципальное управление : учеб. Пособие / В. Н. Парахина, Е. В. Галеев, Л. Н. Ганшина. – 3-е изд., перераб. – М. : КНОРУС, 2015. – 496 с.
7. Система муниципального управления : учеб. для вузов / под ред. В. Б. Зотова. – 6-е изд., испр. и доп. – М. : КНОРУС, 2018. – 680 с.
8. Скрипкин, Г. Ф. Взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Юриспруденция» и «Государственное и муниципальное управление» / Г. Ф. Скрипкин. – М. : ЮНИТИ-ДАНА : Закон и право, 2012. – 176 с.
9. **Российская Федерация.** Конституция (1993). Конституция РФ // Собрание законодательства Российской Федерации от 26 января 2009 г. № 4. Ст. 445. [Электронный ресурс]. – Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».
10. **Российская Федерация. Законы.** Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации (Закон о МСУ) : федер. закон от 06 октября 2003 г. № 131-ФЗ : [принят Гос. Думой 16 сентября 2003 г. (в ред. Федер. законов от 06.02.2023) г.]. [Электронный ресурс]. – Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».

Методы и технологии государственного и муниципального управления

Системный анализ

Функции органов исполнительной власти. Разграничение полномочий органов исполнительной власти. Административно-управленческие процессы. Межведомственные взаимоотношения. Взаимодействие с гражданским обществом.

Планирование, прогнозирование

Цикл планирования (общее). Постановка целей. Оценка ситуации. Оценка результатов. Показатели для оценки будущих результатов.

Государственные и муниципальные финансы

Понятие государственного и муниципального бюджета. Доходы бюджета. Расходы бюджета. Бюджетирование, ориентированное на результат. Межбюджетные отношения.

Принятие и исполнение государственных решений

Принципы и основные этапы принятия и исполнения государственных решений. Механизмы принятия государственных решений. Организация процесса исполнения государственных решений. Государственные закупки. Государственное задание. Контроль, аудит

Государственное регулирование. Организация и проведение проверок юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. Защита прав юридических лиц, индивидуальных

предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора), муниципального контроля. Оценка исполнения государственных и муниципальных программ. Контроль в сфере государственного и муниципального заказа.

Список литературы

1. Административное право России. Особенная часть : учеб. / под ред. С. А. Старостина. – М. : ИНФРА-М, 2012. – 486 с.
2. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система : учеб. / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов ; под ред. М. П. Афанасьева. – 3-е изд., стереотип. – М. : Юрайт, 2012. – 777 с.
3. Исакова, Н. Ю. Финансовая система государства : учеб. пособие / Н. Ю. Исакова [и др.]; М-во образования и науки РФ, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2015. – 84 с.
4. Прогнозирование и стратегическое планирование социально-экономического развития / Б. Н. Кузык, В. И. Кушлин, Ю. В. Яковец. – 3-е изд. доп. – М. : Экономика, 2011. – 604 с.
5. Райзберг, Б. А. Государственное управление экономическими и социальными процессами : учеб. пособие / Б. А. Райзберг. – М. : Инфра-М, 2018. – 384 с.
6. Сорокин Д. Прогнозирование и планирование экономики : учеб. / Д. Сорокин, С. Шманев, И. Юрзинова. – М.: Прометей, 2019. – 544 с.
7. Финансы : учеб. для вузов / под ред. М. В. Романовского, О. В. Врублевской. – М. : Юрайт, 2011. – 592 с.
8. **Российская Федерация.** Конституция (1993). Конституция РФ // Собрание законодательства Российской Федерации от 26 января 2009 г. № 4. Ст. 445. [Электронный ресурс]. – Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».

Региональное управление

Территориальное планирование

Понятие и функции регионального управления. Схема территориального планирования субъекта РФ. Система индикативного государственного планирования. Долгосрочное планирование. Международные экономические связи регионов.

Стратегическое управление развитием территорий

Система стратегического планирования. Задачи и функции стратегического планирования. Документы стратегического планирования. Практика формирования стратегий социально-экономического развития регионов. Методология разработки прогноза социально-экономического развития субъекта РФ.

Управление развитием социальной сферы

Основы современного управления развитием социальной сферы региона. Социальные услуги населению. Социальная защита населения региона. Основы демографической и миграционной политики. Организация системы социального обеспечения в зарубежных странах.

Управление конкурентоспособностью территории

Управление инвестиционной привлекательностью регионов. Особые экономические зоны. Зоны территориального развития. Кластерный подход в управлении развитием территорий. Зарубежный опыт кластерной и инвестиционной политики.

Региональная бюджетная политика

Региональные финансы в системе бюджетного федерализма в России. Бюджетно-налоговые механизмы исполнения социальных обязательств в субъектах РФ. Структура бюджетных организаций, непосредственно занятых в процессе исполнения соцобязательств. Лучшие зарубежные практики бюджетного федерализма.

Список литературы

1. Артоболевский, С. С. Региональное развитие и региональная политика России в переходный период / С. С. Артоболевский. – М. : Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2011. – 317 с.
2. Васильев, В. П. Государственное регулирование экономики : учеб. и практикум для бакалавриата и специалитета / В. П. Васильев. – 3-е изд., пер. и доп. – М. : Юрайт, 2018. – 164 с.
3. Государственная и муниципальная социальная политика. Курс лекций : учеб. пособие / под общ. ред. Н. А. Волгина. – М. : КноРус, 2011. – 1016 с.
4. Игнатов, В. Г. Государственное и муниципальное управление в России. Теория и организация / В. Г. Игнатов. – М. : Феникс, 2010. – 382 с.
5. Купряшин, Г. Л. Основы государственного и муниципального управления : учеб. и практикум для академического бакалавриата / Г. Л. Купряшин. – М. : Юрайт, 2016. – 500 с.
6. Лексин, В. Н. Реформы и регионы / В. Н. Лексин, А. Н. Швецов. – М. : ЛЕНАРД, 2012. – 1024 с.
7. Попов, Р. Региональное управление и территориальное планирование / Р. Попов. – М. : Инфра-М, 2013. – 287 с.
8. Фетисов, Г. Г. Региональная экономика и управление : учеб. / Г. Г. Фетисов, В. П. Орешин. – М. : Инфра-М, 2015. – 416 с.
9. Холостова, Е. И. Социальная политика : учеб. для бакалавров / Е. И. Холостова. – М. : Юрайт, 2013. – 367 с.
10. **Российская Федерация. Законы.** Об основах социального обслуживания граждан в РФ : федер. закон от 28 декабря 2013 г. № 442-ФЗ : [принят Гос. Думой 23 декабря 2013 г. : одобрен Советом Федерации 25 декабря 2013 г.] [Электронный ресурс]. – Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс».
11. **Российская Федерация. Законы.** О стратегическом планировании в Российской Федерации : федер. закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ : [принят Гос. Думой 20 июня 2014 г. : одобрен Советом Федерации 25 июня 2014 г.] // Российская газета. – Федеральный выпуск № 6418 (3 июля 2014 г.).

Часть 2 ПИМ

Студенту предлагаются междисциплинарные кейс-задания, которые соответствуют типам задач профессиональной деятельности, определенным актуализированным в соответствии с профессиональными стандартами Федеральным государственным образовательным стандартом по данному направлению подготовки бакалавра. При формировании заданий части 2 ПИМ *не учитывается перечень дисциплин (предметных полей)*, которые выбрал студент для полидисциплинарного тестирования в части 1 ПИМ.

Студентом должно быть **выбрано 3 типа задач профессиональной деятельности ФГОС** в соответствии с программой экзамена по направлению подготовки, ориентируясь на конкретную ОПОП, по которой он завершает обучение.

Типы задач профессиональной деятельности, определенные Федеральным государственным образовательным стандартом по данному направлению подготовки бакалавриата²:

«1.12. В рамках освоения программы бакалавриата выпускники могут готовиться к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- организационно-управленческий;
- политико-административный;
- исследовательский;
- информационно-методический;
- коммуникативный;
- проектный;
- организационно-регулирующий;
- исполнительно-распорядительный;
- контрольно-надзорный.»³

Междисциплинарные кейс-задания, которые соответствуют данным типам задач профессиональной деятельности по ФГОС, разработаны с учетом перечня задач

²Приказ Минобрнауки России от 10.12.2014 № 1567 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата)» (Зарегистрировано в Минюсте России 05.02.2015 № 35894) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://ivo.garant.ru/#/document/74566336/paragraph/1:0>

³ Из представленных в соответствии с ФГОС ВО 3++ типов задач профессиональной деятельности в ФИЭБ в части 2 ПИМ экзамена

представлены кейс-задания только по следующим типам:

- организационно-управленческий;
- информационно-методический;
- коммуникативный;
- проектный;
- организационно-регулирующий;
- исполнительно-распорядительный.

не представлены кейс-задания по следующим типам:

- политико-административный;
- исследовательский;
- контрольно-надзорный.

профессиональной деятельности, относящихся к конкретному типу.

Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников по типам представлен в проекте примерной основной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень высшего образования Бакалавриат), разработанном Федеральным учебно-методическим объединением в системе высшего образования по УГСН 38.00.00 Экономика и управление и носящим рекомендательный характер⁴:

«2.3. Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)

Области и (или) сферы профессиональной деятельности (в т.ч. по Реестру Минтруда России)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности
Область профессиональной деятельности: 01 Образование и наука (в сферах: образования; научных исследований)	Исследовательский	– участие в выполнении научных исследований в составе научно-исследовательского коллектива; – участие в реализации образовательных программ высшего образования и дополнительного профессионального образования, программ профессионального развития.
Сфера профессиональной деятельности: Сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов	Организационно-управленческий	– исполнение полномочий органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, а также полномочий организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов; – рассмотрение и согласование проектов нормативных правовых актов и других документов; – реализация управленческих решений, в том числе нормативных актов, направленных на исполнение полномочий государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, осуществление полномочий организаций по реализации функций и полномочий государственных и

⁴ <https://www.econ.msu.ru/fumo/methodical/>
<https://drive.google.com/drive/folders/1IBKZRpc34aOdKgDtNe7pk1bEDRqfIFcl>

		<p>муниципальных органов;</p> <ul style="list-style-type: none"> – участие в планировании деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления и их подразделений, формирование организационной и управленческой структуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, организациях по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов; – организационное обеспечение деятельности лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы; – организационно-административное обеспечение деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные должности и организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов; – обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.
	<p>Политико-административный</p>	<ul style="list-style-type: none"> – участие в процессе реализации государственной политики (по сферам); – участие в процессе реализации стратегий социально-экономического развития территорий; – участие в процессе реализации государственных (муниципальных) программ; <ul style="list-style-type: none"> – содействие реализации политики открытости деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления, должностных лиц и организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов и развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений; – сбор, анализ и обработка информации об актуальных общественно-политических, социально-экономических, организационно-управленческих процессах и тенденциях; – участие в организации взаимодействия

		<p>между соответствующими органами и организациями с институтами гражданского общества, средствами массовой коммуникации, гражданами.</p>
	<p>Исследовательский</p>	<ul style="list-style-type: none"> – участие в решении исследовательских задач в области государственного управления и местного самоуправления; – использование информационных ресурсов и профессиональных баз данных при решении исследовательских задач в области государственного и муниципального управления; – сбор научной и (или) научно-технической информации, необходимой для решения исследовательских задач в области государственного и муниципального управления; – владение методами количественного и качественного анализа информации для принятия управленческих решений и обеспечения эффективной деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов; – участие в процессе внедрения и практического использования результатов научно-исследовательской деятельности в сфере профессиональной деятельности; – публичное представление результатов исследовательской деятельности в виде публикаций и участия в научных конференциях.
	<p>Информационно-методический</p>	<ul style="list-style-type: none"> – документационное обеспечение деятельности лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, замещающих должности муниципальной службы, лиц на должностях в организациях по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов; – участие в процессе внедрения и эксплуатации государственных информационных систем в государственных органах, органах местного самоуправления, организациях по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов; – участие в создании и актуализации информационных баз данных для принятия управленческих решений;

		<ul style="list-style-type: none"> – участие в процессах информатизации деятельности соответствующих органов и организаций; – защита служебной и конфиденциальной информации, обеспечение открытого доступа граждан к информации в соответствии с положениями законодательства.
	Коммуникативный	<ul style="list-style-type: none"> – участие в организации внутренних коммуникаций; – участие в обеспечении связей с общественностью соответствующих органов и организаций; – содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений; – обеспечение реализации государственной политики и нормативно-правового регулирования в сфере развития информационно-коммуникационных технологий; – обеспечение совершенствования стратегии и концепции открытости органов государственной власти, органов местного самоуправления; – поддержка формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, страны и территории на основе современных коммуникативных технологий; – участие в подготовке и проведении коммуникационных кампаний и мероприятий в соответствии с целями и задачами государственного и муниципального управления.
	Проектный	<ul style="list-style-type: none"> – участие в реализации проектов в области государственного и муниципального управления; – участие в проектировании организационных систем в области государственного и муниципального управления; – участие в реализации проектов цифровой трансформации государственного и муниципального управления.
	Организационно-регулирующий	<ul style="list-style-type: none"> – участие в реализации управленческих решений, в том числе нормативных актов, направленных на исполнение полномочий государственных органов, органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов; – участие в развитии системы планирования профессиональной деятельности и

		<p>профессионального развития государственных и муниципальных служащих, в том числе формировании ИТ-компетенций;</p> <p>– участие в реализации кадровой политики в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, организациях по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.</p>
	Исполнительно-распорядительный	<p>– участие в обеспечении ведения делопроизводства и документооборота в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации; органах местного самоуправления; организациях по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов;</p> <p>– осуществление действий (административных процедур), обеспечивающих предоставление государственных и муниципальных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации;</p> <p>– участие в составлении планов деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов;</p> <p>– технологическое обеспечение служебной деятельности специалистов (по категориям и группам должностей муниципальной службы);</p> <p>– сбор, обработка и хранение информации; участие в информатизации деятельности органов государственной власти и местного управления с соблюдением требований информационной безопасности;</p> <p>– участие в осуществлении закупок товаров и заключение государственных контрактов на поставки товаров, оказание услуг, выполнение работ для нужд государственного органа;</p> <p>– обеспечение процесса управления и распоряжение государственным имуществом;</p> <p>– правовое, лингвистическое и переводческое сопровождение (обеспечение) деятельности, а также организация и обеспечение международного взаимодействия.</p>
	Контрольно-надзорный	<p>– участие в осуществлении государственной контрольно-надзорной деятельности юридических лиц в рамках полномочий органа власти;</p>

		<ul style="list-style-type: none">– участие в обеспечении рационального использования и контроля ресурсов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов;– участие в осуществлении контроля и надзора за соблюдением антикоррупционного законодательства и принципов служебного поведения государственных и муниципальных служащих;– участие в контроле процесса достижения показателей и критериев оценки эффективности деятельности органов государственной власти, органов местного самоуправления и должностных лиц;– участие в осуществлении внутреннего контроля использования ресурсов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, организациях по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов;– участие в оценке качества предоставления государственных и муниципальных услуг;– участие в процессе контроля качества управленческих решений и осуществления административных процессов.
--	--	---